

# **STATENS PENSJONSFOND UTLAND – ERFARINGER OG ORGANISERING**

**VISESENTRALBANKSJEF  
EGIL MATSEN**

Oslo 27. oktober 2017

# Et stort fond – 8 000 milliarder

SPU. Milliarder kroner

STATSADMINISTRASJONEN

Anvæningsbegjæring til  
Finansdepartementet

Ved utbetaling gjennom saksbehandler  
avvises tilsendt utbetalingsbeholdning  
Se vennevning på eksaktseddel

3 0 MAI 1996

Finans- og tolldepartementet

Avn. ktr. 30. mai 1996

Finansdepartementet:  Over  postgiro

Over:  Norges Bank val. 31. mai 1996

Navn og adresse	Postnummer eller bankpostnummer	Kr.
Norges Bank Postboks 1179 0107 OSLO	0629.06.30019	1 201 123 502,16

3 0 MAI 1996

Sum 1 201 123 502,16

Kommensert med bokstaver:  
enmilliardihundroogåttiennmillionerethundroetjueåttetusenfemhundroog  
16/139

Konto nr: 848001 - Statens Petroleumsfond.

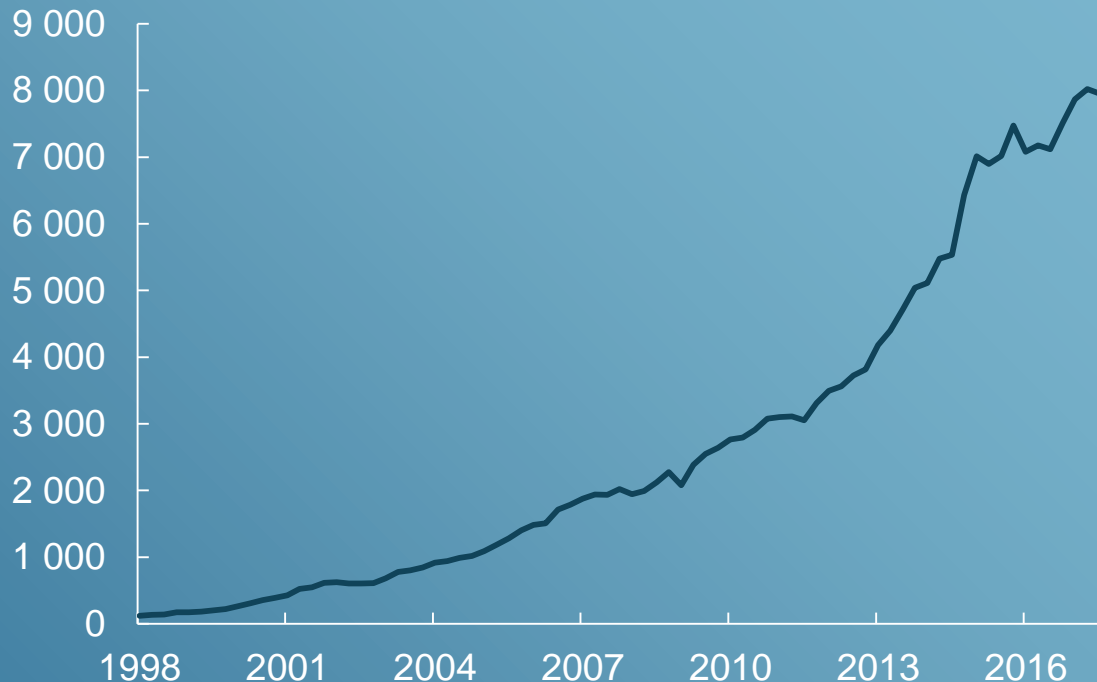
Bevilget i lønns- budsjettåret på  
veck. post (inkl. overførte beløp)

Følgende  
begjært annet på veck. post

Anværingens gjensvar:

Overføring til Statens Petroleumsfond.

Adressasjon: *[Signature]*  
Gerd Waller Nilssen

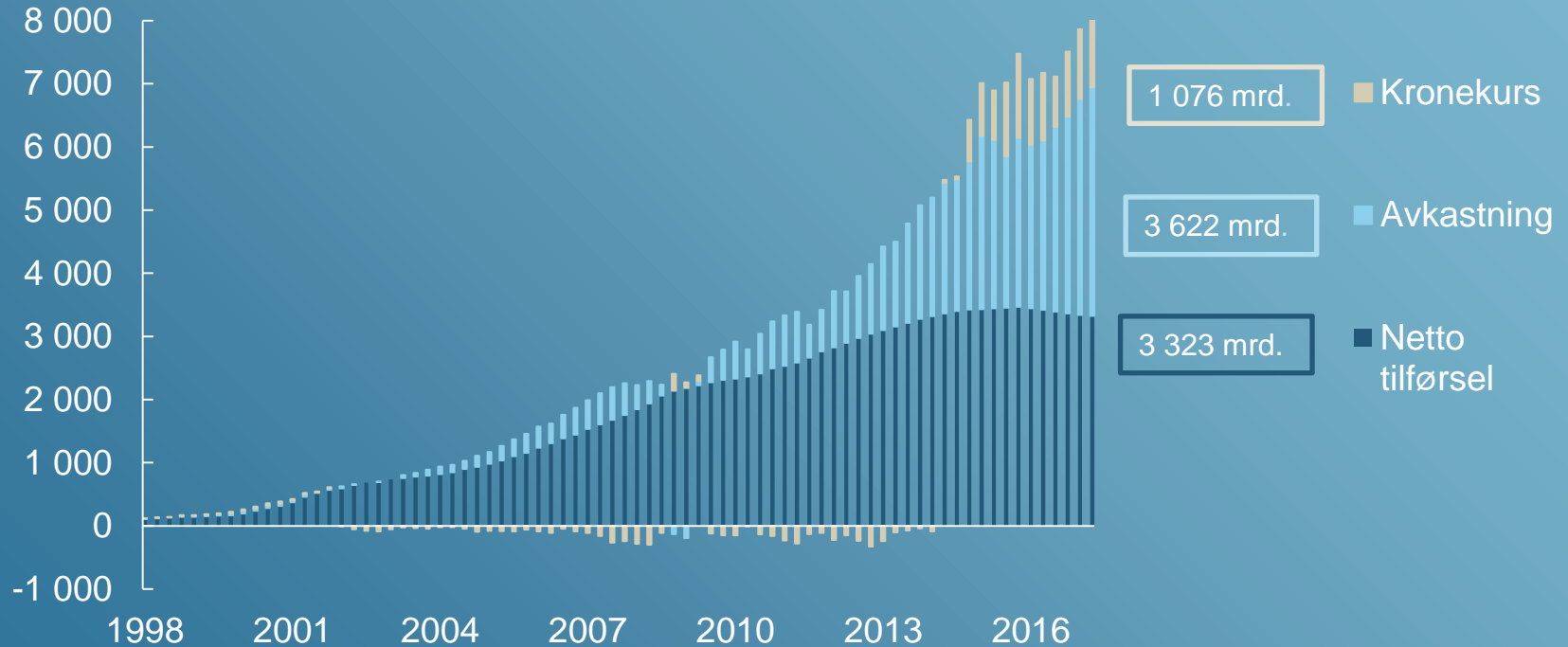


Kilde: Norges Bank



# Et stort fond

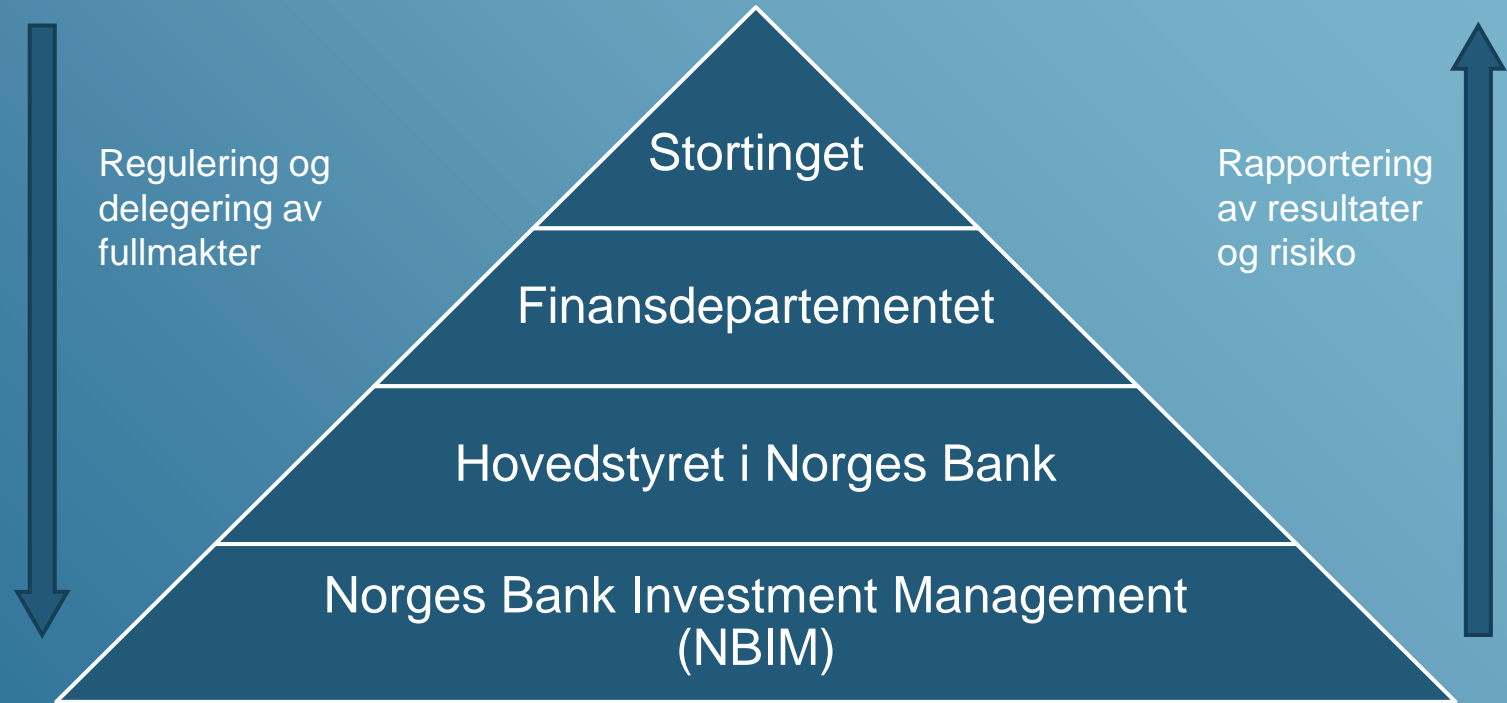
SPU. Milliarder kroner<sup>1)</sup>



1) Per 30.06.2017  
Kilde: Norges Bank



# Styringsstruktur



# Avkastning på fondet og referanseindeksen

Indeks



1) Aksjer, obligasjoner og eiendom. 2) Referanseindeks for aksjer og obligasjoner. 3) Per 30.06.2017  
Kilder: Bloomberg Barclays Indices, FTSE og Norges Bank



# Aktivaallokering i SPU, CPPIB og GIC

	SPU	CPPIB	GIC
Noterte aksjer	65	37	44
Renteinvesteringer	32	22	40
Eiendom	3	13	7
Unoterte aksjer		18	9
Infrastruktur		10	



# Strategi og styringsstruktur utviklet over tid

SPU. Milliarder kroner



1) Tidspunkt for strategibeslutning 2) Aksjemarkeder som inngår i FTSE Global All Cap Index

Kilde: Norges Bank



# Viktige hensyn i fortsettelsen

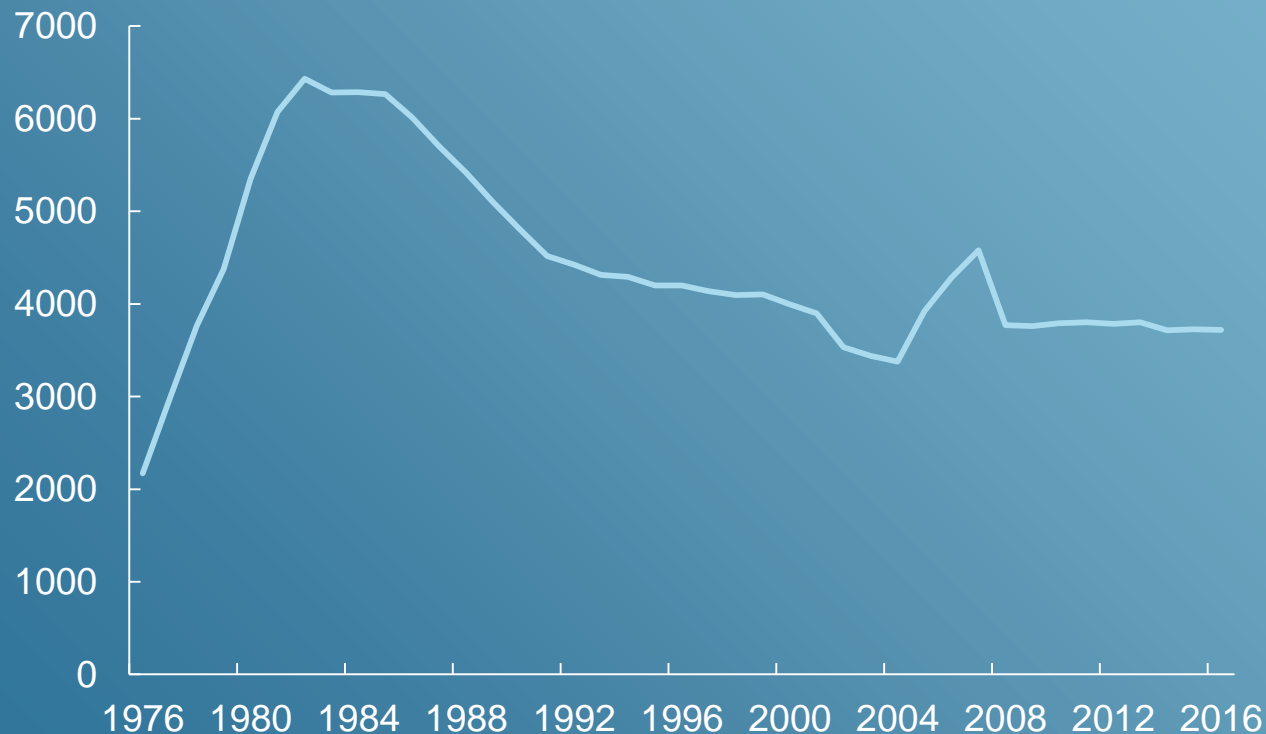
- Formålet med forvaltningen
  - unngå sammenblanding av ulike formål
- Arbeidsdelingen i styringsmodellen
  - klar fordeling av roller og ansvar
- Styrets sammensetning
  - kompetanse innen finans og kapitalforvaltning og god forståelse for fondets rolle i norsk økonomi og i den økonomiske politikken
- Kostnadseffektivitet i forvaltningen
  - én forvalter gir stordriftsfordeler






# The Alberta Heritage Savings Trust Fund

Fondets realverdi. Millioner canadiske dollar



Kilde: The Alberta Heritage Savings Trust Fund Annual Report 2016-2017 og Statistics Canada



# **STATENS PENSJONSFOND UTLAND – ERFARINGER OG ORGANISERING**

**VISESENTRALBANKSJEF  
EGIL MATSEN**

Oslo 27. oktober 2017